

| Concepto | 2019 | 2018 |
|---|------------------|-----------------|
| FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN | | |
| ORIGEN | \$15,453,220.57 | \$44,121,406.74 |
| INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS | \$166,517.39 | \$3,595,000.00 |
| PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL Y FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES | \$5,471,873.43 | \$21,943,289.95 |
| TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES | \$9,814,829.75 | \$18,583,116.79 |
| APLICACIÓN | \$12,277,478.25 | \$26,840,428.07 |
| SERVICIOS PERSONALES | \$6,954,196.52 | \$14,350,797.29 |
| MATERIALES Y SUMINISTROS | \$2,481,962.59 | \$1,295,579.63 |
| SERVICIOS GENERALES | \$939,499.42 | \$5,022,662.27 |
| AYUDAS SOCIALES | \$133,775.00 | \$983,186.00 |
| OTRAS APLICACIONES DE OPERACIÓN | \$1,768,044.72 | \$5,188,202.88 |
| FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN | \$3,175,742.32 | \$17,280,978.67 |
| FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN | | |
| APLICACIÓN | \$10,237,658.18 | \$741,095.49 |
| BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO | \$6,345,729.00 | \$0.00 |
| BIENES MUEBLES | \$3,891,929.18 | \$741,095.49 |
| FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN | -\$10,237,658.18 | -\$741,095.49 |
| FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO | | |
| INCREMENTO/DISMINUCIÓN NETA EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO | -\$7,061,915.86 | \$16,539,883.18 |
| EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL INICIO DEL EJERCICIO | \$19,204,558.64 | \$2,664,675.46 |
| EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO | \$12,142,642.78 | \$19,204,558.64 |

“Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor”.

LIC. ARMANDO MANUEL PORRAS FUENTES

RECTOR

C.P.A. GRISELDA ALCALÁ INDA

DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS